



**SEMESTRE ACADEMICO 2009 II**  
 SILABO DE TEORIA DE DECISIONES

**1. DATOS GENERALES**

- 1.1. Escuela Profesional : Ciencias Contables Y Financieras
- 1.2. Código de Curso : CF-825
- 1.3. Asignatura : Teoría de decisiones
- 1.4. Pre Requisito : CF-524
- 1.5. Ciclo : 2009 -II
- 1.6. Horas de Teoría : 02 Horas.
- 1.7. Horas de Prácticas : 02 Horas.
- 1.8. Créditos : 04 – cuatro.
- 1.9. Docente : Ing. Marizol Arámbulo Ayala
- 1.10. E-Mail : marizolarambulo@gmail.com

**2. DESCRIPCIÓN DE LA ASIGNATURA**

Esta asignatura de desarrollo teórico-práctico y de carácter obligatorio, complementa la formación académica del futuro profesional de Ciencias Contables y Financieras al brindarle un soporte de datos y generar información cualitativa y cuantitativa para el proceso de la toma de decisiones en la solución de problemas reales en el ambiente actual de incertidumbre del mundo de los negocios y con el objeto de que los estudiantes estén en capacidad de brindar su contingente utilizando estas herramientas en la toma de decisiones oportunas y acertadas dentro del ámbito mencionado.

**3. COMPETENCIAS**

- 3.1. Analiza, evalúa, interpreta y toma decisiones de distribución y asignación de recursos, de programación de proyectos y control de inventarios, valorando la importancia de las herramientas matemáticas, demostrando precisión en los resultados obtenidos.
- 3.2. Analiza, evalúa, interpreta y toma decisiones de valores monetarios esperados valorando la importancia de las herramientas estadísticas, demostrando precisión en los resultados obtenidos.
- 3.3. Analiza, evalúa, interpreta y toma decisiones de inversiones valorando la importancia de las herramientas financieras, demostrando precisión en los resultados obtenidos
- 3.4. Analiza, evalúa, interpreta y toma decisiones de uso de tecnología de información en beneficio de la organización; valorando la importancia de las herramientas tecnológicas.

**4. CAPACIDADES**

- 4.1. Tomar decisiones teniendo presente su importancia, sus características, los tipos de decisiones y obtener soluciones óptimas en un ambiente de absoluta certeza.
- 4.2. Solucionar diferentes problemas de decisión cuando éstos se presenten en un escenario de riesgo y afrontar situaciones que nunca ocurrieron o quizá no se repitan de esa forma en el futuro.
- 4.3. Aplicar las técnicas y criterios financieros para tomar decisiones en situaciones que involucren flujos monetarios e inversiones.
- 4.4. Seleccionar los sistemas de información como herramienta de apoyo para la toma de decisiones en los diferentes niveles organizacionales.

**5. UNIDADES TEMÁTICAS**

5.1. PRIMERA UNIDAD : **Toma de decisiones y Análisis de problemas de decisiones en un ambiente de certeza**

- 5.1.1. TIEMPO : 6 Semanas.
- 5.1.2. CONTENIDOS

CONCEPTUAL	PROCEDIMENTAL
Proceso de la toma de decisiones, Concepto e Importancia de la toma de decisiones. Características y componentes de la decisión. Toma de decisiones programadas y no programadas.	- Toma decisiones considerando las etapas, características, componentes, elementos, tipo y sobre todo el grado de importancia que tiene cada una.
Toma de decisiones gerenciales en escenario de Certeza: Modelo de programación lineal, Modelo de Transporte y asignación, Modelo de control de inventarios, Modelo de programación de proyectos.	- Optimiza el uso de recursos de la empresa aplicando modelos como la Programación lineal, el modelo de transporte y asignación, el modelo de inventarios y PERT/CPM..

**ACTITUDINAL:**

- Considera la precisión, orden y claridad en el modelamiento de un problema.
- Critica los resultados obtenidos en la solución de los problemas reales .
- Mantiene presente el compromiso ético en las decisiones empresariales.

**5.1.3.- ESTRATEGIAS DIDACTICAS**

- Exposiciones en clases por el docente con organización previa, ilustraciones, analogías y resúmenes, utilizando Power point, pizarra o PC.
- Discusión de temas con preguntas insertadas, buscando las reflexiones en el grupo.
- Prácticas de Laboratorio con uso de software existente en el mercado para la solución de los modelos de decisión.

**5.1.4.- BIBLIOGRAFIA BASICA**

MOODY PAUL, "Toma de decisiones gerenciales" Ed. McGraw Hill, Bogota.  
 BONINI, HAUSMAN y BIERMAN, "Análisis Cuantitativo para los Negocios". Ed. McGraw Hill, 2000. Novena edición 530 págs.  
 ANDERSON/ SWEENEY/ WILLIAMS. "Métodos Cuantitativos para los Negocios" 7ª. Edición. Ed. International Thomson Editores. México. 1999.

**5.2.- SEGUNDA UNIDAD: Solución de problemas de decisión en ambientes de riesgo e incertidumbre**

**5.2.1.- TIEMPO : 7 Semanas**

**5.2.2.- CONTENIDOS:**

<b>CONCEPTUAL</b>	<b>PROCEDIMENTAL</b>
Toma de decisiones en un ambiente de riesgo, Conceptos de probabilidades, independencia estadística. Tipos de probabilidades,	- Desarrolla el cálculo de probabilidades y su respectiva aplicación en los problemas reales.
Variables aleatorias, valores monetarios esperados, pérdidas de oportunidad esperadas y árboles de decisión.	- Aplica los criterios en la generación de información para la toma de decisiones bajo riesgo en la que intervienen variables aleatorias discretas y continuas. - Construye el árbol de decisión de un problema empresarial a fin de seleccionar la alternativa óptima.
Toma de decisiones en una ambiente de incertidumbre. Criterios de decisión para la solución de problemas: Criterio de Laplace, Wald, Hurwicz y Savage.	- Aplica criterios o reglas de decisión en un problema de decisión real para seleccionar el mejor curso de acción.
<b>ACTITUDINAL:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Valora la aplicación de los modelos estadísticos.</li> <li>- Persiste con la ética en el proceso de toma de decisiones empresariales.</li> </ul>	

**5.2.3.- ESTRATEGIAS DIDACTICAS**

- Exposiciones en clases por el docente con organización previa, ilustraciones, analogías y resúmenes, utilizando Power point, pizarra o PC.
- Discusión de temas con preguntas insertadas, buscando las reflexiones en el grupo.
- Prácticas de Laboratorio con uso de software existente en el mercado para la solución de los modelos de decisión.

**5.2.4.- BIBLIOGRAFIA BASICA**

ANDERSON/ SWEENEY/ WILLIAMS. "Métodos Cuantitativos para los Negocios" 7ª. Edición. Ed. International Thomson Editores. México. 1999.  
 TAHA HAMDY A, "Investigación de operaciones" 6ta. Edición, Ed. Prentice Hall, México, 1998.  
 PRAWDA JUAN, "Métodos y Modelos de Investigación de Operaciones.10a. Edic., Ed. Limusa, México, 1996.

**5.3.- TERCERA UNIDAD: La Gestión Financiera para la toma de decisiones**

5.3.1.- TIEMPO : 2 Semanas

5.3.2.- CONTENIDOS.

<b>CONCEPTUAL</b>	<b>PROCEDIMENTAL</b>
Conceptos básicos de ingeniería financiera. Factores financieros. Alternativas de inversión. Proyectos con vidas útiles iguales. Proyectos con vidas útiles diferentes. Decisiones basadas en el valor presente. Decisiones con tasa interna de retorno.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evalúa la rentabilidad de los proyectos de inversión.</li> <li>- Calcula el valor presente de un proyecto.</li> <li>- Calcula la tasa interna de retorno de un proyecto.</li> </ul>
<b>ACTITUDINAL:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Valora la importancia uso de los factores financieros.</li> <li>- Conserva el compromiso ético en las decisiones financieras.</li> </ul>	

5.3.3.- ESTRATEGIAS DIDACTICAS

- Exposiciones en clases por el docente con organización previa, ilustraciones, analogías y resúmenes, utilizando Power point, pizarra o PC.
- Discusión de temas con preguntas insertadas, buscando las reflexiones en el grupo.

5.3.4.- BIBLIOGRAFIA BASICA

BLANK L./TARQUIN A, "Ingeniería Económica" 3ª Edición, Ed. McGraw Hill, Colombia.

COHEN HORNICHEL/VIVEROS, "Análisis de inversiones", Chile 1996.

5.4.- CUARTA UNIDAD: **Los Sistemas de Información Gerencial para la toma de decisiones**

5.4.1.- TIEMPO : 2 Semanas

5.4.2.- CONTENIDOS.

<b>CONCEPTUAL</b>	<b>PROCEDIMENTAL</b>
Conceptos. Sistemas de información contemporáneos. Sistemas de información estratégicos. Diseños organizacionales y sistemas de información. Sistemas de soporte para la toma de decisiones. Mejoramiento de la toma de decisiones.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Resuelve problemas de decisión utilizando sistemas de información y tecnología de información adecuados en la organización..</li> </ul>
<b>ACTITUDINAL:</b>	
Valora de manera crítica a la tecnología de información	

5.4.3.- ESTRATEGIAS DIDACTICAS

- Exposiciones en clases por el alumno, utilizando Power point, pizarra o PC.
- Discusión de temas expuestos con preguntas insertadas, buscando las reflexiones en el grupo.

5.4.4.- BIBLIOGRAFIA BASICA

HAROLD KOONTZ/HEINZ WEIHRICH, "Administración una perspectiva global". 5ª Edición ed. McGraw Hill, Mexico 1994.

DAVIS GORDON B, Sistemas de información gerencial.

JHON KENNETH, Sistemas de información gerencial.

## 6. ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE

- Participación y diálogo conjunto del estudiante y el profesor, durante el desarrollo de las clases.
- Desarrollo de casos y tareas prácticas en clases con asesoría docente.
- Visita a empresas locales, regionales, nacionales y extranjeras con asesoría docente.
- Elaboración y exposiciones de trabajos de investigación.

## 7. EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS

7.1. ASPECTOS BÁSICOS

Competencias	Indicadores	Procedimientos	Ponderación
C-1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dominio de los temas a ser evaluados.</li> <li>- Presentación ordenada, clara en sus trabajos y evaluaciones escritas.</li> <li>- Cumplimiento en las tareas en el tiempo establecido.</li> <li>- Asistencia y puntualidad a las evaluaciones.</li> </ul>	Examen Escrito Prácticas calificadas	25 %
C-2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dominio de los temas a ser evaluados.</li> <li>- Presentación ordenada, clara en sus trabajos y evaluaciones escritas.</li> <li>- Cumplimiento en las tareas en el tiempo establecido.</li> <li>- Asistencia y puntualidad a las evaluaciones.</li> </ul>	Examen escrito Prácticas calificadas	25%
C-3	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dominio de los temas a ser evaluados.</li> <li>- Presentación ordenada, clara en sus trabajos y evaluaciones escritas.</li> <li>- Cumplimiento en las tareas en el tiempo establecido.</li> <li>- Asistencia y puntualidad a las evaluaciones.</li> </ul>	Examen escrito Prácticas calificadas	25%
C-4	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Calidad de presentación formal, tanto personal como por equipo de trabajo.</li> <li>- Puntualidad en el inicio y término de la exposición de acuerdo a fecha y hora definida en cronograma.</li> <li>- Condiciones, sugerencias y reflexiones sobre la investigación.</li> <li>- Orden y claridad en la exposición, capacidad de análisis y síntesis.</li> <li>- Grado de conocimiento y actitud frente a problemas nuevos.</li> </ul>	Trabajo de investigación  Exposiciones  Examen oral	25%

## 7.2. REQUISITOS MÍNIMOS APROBACIÓN

- a) Asistir el 70% de las sesiones de aprendizaje ejecutadas

## 8. BIBLIOGRAFÍA

### 8.1. BIBLIOGRAFÍA ELECTRÓNICA

<http://invop.frcu.utn.edu.ar/modules/mydownloads/>  
<http://www.dc.uba.ar/people/materiales/io/>  
[http://personal5.iddeo.es/ztt/prob/B1\\_Prog\\_Lineal.htm](http://personal5.iddeo.es/ztt/prob/B1_Prog_Lineal.htm)

### 8.2. BIBLIOGRAFÍA BASICA

Winston Wayne. 2005. Investigación de Operaciones. Aplicaciones y Algoritmos. Editorial Grupo Iberoamérica S.A  
Eppen G. D. 2004. Investigación de Operaciones en la Ciencia Administrativa. Editorial Pearson Educación de Colombia  
Hiller Frederick. 2005. Introducción a la Investigación de Operaciones. Editorial Mc Graw-Hill Interamericana Editores.

### 8.3 BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

Mathur K. & Solow D. 1999. Investigación de Operaciones. Arte de la toma de decisiones. Editorial Prentice Hall Madrid S.A, España.  
Gallagher, Charles. 1991. Métodos cuantitativos para la toma de decisiones en administración. Editorial Mc Graw Hill. México.  
Thierauf, Robert. 1991. Toma de decisiones por medio de Investigación de Operaciones. Editorial Limusa. México.  
Ullmann, John. 1989. Métodos cuantitativos en administración. Editorial Mc Graw Hill. México.